**国际企业管理挑战赛培训教材**

**第一讲 国际企业管理挑战赛简介**

1．挑战赛的历史及特点

2．中国参加挑战赛的情况

3．比赛内容、方式介绍

4．《参赛手册》、《公司历史》、《决策单》、《管理报告》的介绍

**第二讲 如何进行第一次决策**

1．决策单参数内容、规范及注意事项

2．《公司历史》的分析

3．第一次决策的主要过程

**第三讲 第一次决策结果评析**

1．企业经营战略在比赛决策中的运用

2．如何分析第一次决策结果的《管理报告》

3．如何分析竞争对手

**第四讲 第二次决策结果评析**

1．企业生产管理在比赛决策中的运用

2．企业人力资源管理在比赛决策中的运用

3．生产模型的建立

4．对第二次《管理报告》的分析

**第五讲 第三次决策结果评析**

1．企业市场营销管理在比赛决策中的运用

2．分析第三次决策结果的《管理报告》

**第六讲 第四次决策结果评析**

1．企业财务管理在比赛决策中的运用

2．分析第四次决策结果的《管理报告》

**第七讲 第五次决策结果评析**

1．博弈论在比赛决策中的运用

2．如何进行最后一次决策

**第八讲 比赛综合评述**

1．边际分析与总边际贡献

2．比赛总体决策过程的总结

3．参赛队伍的组建与管理